

## سرفصل دوره: تربیت متخصص صنایع و کنترل پروژه (MSP-Primavera-PMBOK)

مدت دوره: ۷۲ ساعت

### اهداف دوره :

موفقیت در اجرای پروژه های صنعتی و عمرانی با بودجه و زمان بندی مناسب، نیاز به برنامه ریزی دقیق در حوزه مدیریت پروژه، برنامه ریزی و کنترل پروژه دارد. امروزه در فضای رقابتی بین پیمانکاران، نقش برنامه ریزی و کنترل پروژه جهت اجرای هر چه بهتر پروژه ها و همچنین جلب رضایت ذی نفعان پروژه، بیش از پیش اهمیت یافته است. از همین رو، یادگیری نرم افزارهای مدیریت پروژه به همراه استانداردهای مورد نیاز، به منظور انجام فعالیت های آماده سازی، نظارت و اجرای پروژه ها امری ضروریست. نرم افزار (MSP (Microsoft Project، یکی از نرم افزارهای مجموعه آفیس است که برای برنامه ریزی و کنترل پروژه استفاده می شود. این نرم افزار با محیطی ساده و کاربرپسند به سرعت نزد شرکت ها و مدیران برنامه ریزی و کنترل پروژه به محبوبیت رسید. نرم افزار Primavera p6 یک نرم افزار قدرتمند در زمینه زمانبندی و کنترل پروژه های مختلف نفتی، ساختمانی، صنعتی و نرم افزاری می باشد. با توجه به حرفه ای بودن، توانایی و سرعت بالا در گزارش گیری، به سرعت نزد شرکت های برنامه ریزی و کنترل پروژه به محبوبیت بالایی دست یافت. این نرم افزار از ابتدای یک پروژه تا پایان آن، به مهندسان کنترل پروژه، در تدوین برنامه زمانبندی و برآورد هزینه ها با هدف مدیریت ریسک، مدیریت هزینه ها، جلوگیری از تاخیرات پروژه و مدیریت زمان پروژه کمک میکند. PMBOK مجموعه ای کامل از استانداردهای بین المللی مدیریت پروژه و معروف ترین استاندارد جهانی در این زمینه است که رایج ترین معیار برای ارزیابی سیستم های مدیریت پروژه می باشد و یکی دیگر از مهارت های لازم و استانداردهایست که مهندسان صنایع در صورت آشنایی با آن میتوانند نسبت به دیگر مهندسان صنایع در بازار کار موفق تر و کارآمدتر ظاهر شوند.

### مخاطبین دوره :

دانشجویان و فارغ التحصیلان مهندسی صنایع و عمران، مدیران و کارشناسان برنامه ریزی و کنترل پروژه جهت افزایش توانایی های خود در زمینه مدیریت پروژه، سرپرستان سازمان های پروژه محور، کارشناسان پروژه علاقمند به کسب ارتقاء شغلی، فعالین در حوزه مدیریت و برنامه ریزی پروژه، علاقه مندان به یادگیری و فعالیت در حوزه مدیریت پروژه و پیاده سازی مفاهیم مدیریت پروژه در پروژه های واقعی

### • برنامه ریزی و کنترل پروژه با MSP (۲۴ ساعت):

ایجاد یک پروژه با فعالیت و منابع  
محاسبه زمانبندی  
تحلیل اطلاعات منابع و هزینه ها

مقایسه برنامه هدف و برنامه زمانبندی جاری  
کار با ابزارهای محاسباتی و تحلیلی نرم افزار  
آشنایی با نحوه گزارشگری  
تعریف پروژه، ساختار شکست کار و انواع فعالیتها  
تعریف روابط و محدودیتهای زمانی و زمانبندی پروژه  
تعریف و تخصیص تقویم  
تعریف و تخصیص منابع  
تحلیل و تسطیح منابع

تنظیمات گانت، فرمول نویسی و ایجاد ستونهای Customize

تهیه برنامه مبنا (Baseline)

ورود اطلاعات واقعی و بروزرسانی پروژه (Scope, Time, Cost, Resource, Physical)  
تعریف مبانی مدیریت ارزش کسب شده (Earned Value Management) و پیاده سازی آن  
تنظیمات عمومی و شخصی سازی نرم افزار

### مدیریت پروژه با Primavera P6 (۲۴ ساعت):

ایجاد یک پروژه با فعالیت و منابع  
محاسبه زمانبندی

تحلیل اطلاعات منابع و هزینه ها

مقایسه برنامه هدف و برنامه ریزی جاری

کار با ابزارهای محاسباتی و تحلیلی نرم افزار

آشنایی با تنظیمات و گروه بندی های اولیه سیستم

ایجاد ارتباط بین نرم افزار با سایر نرم افزارهای کنترل پروژه

مفاهیم مدیریت پروژه و آشنایی با استانداردها

تعریف اطلاعات کلی سازمان (EPS, OBS, ...)

تعریف پروژه، ساختار شکست کار و تنظیمات مربوطه

تعریف روابط، محدودیتهای و زمانبندی پروژه

تعریف و تخصیص منابع

تحلیل و تسطیح منابع

تعریف و تخصیص تقویم، تنظیمات گانت و فرمول نویسی (Global Change)

تهیه برنامه هدف (Baseline)

ورود اطلاعات واقعی و بروزرسانی پروژه (Scope, Time, Cost, Resource, Physical)

تعریف مبانی مدیریت ارزش کسب شده (Earned Value Management) و پیاده سازی آن

تعریف حدود آستانه برای KPI های مهم پروژه (Thresholds)

تهیه گزارشات

**مدیریت پروژه بر اساس استاندارد بین المللی PMBOK (۲۴ ساعت):**

مدیریت پروژه بر اساس استاندارد بین المللی PMBOK

چارچوب مدیریت پروژه

فرایندهای مدیریت پروژه

محدودیت‌های نه گانه دانش مدیریت پروژه

مدیریت ریسک

مدیریت محدوده

مدیریت زمان

مدیریت هزینه

مدیریت یکپارچگی

مدیریت منابع انسانی

مدیریت ارتباطات

مدیریت تدارکات

مدیریت کیفی